

Záróvizsga tétel
vezető óvodapedagógus szakirányú továbbképzés
2017/2018

1. Az óvodák működését érintő jogszabályok. Jogalkotás az óvodában – intézményi szabályzatok.
2. Az óvodai foglalkoztatást meghatározó jogszabályok. Az óvodavezető munkáltatói feladatai.
3. Az óvodavezető tanügy-igazgatási feladatai. Dokumentáció, iratkezelés, adatkezelés az óvodában.
4. Az óvoda működésének finanszírozását meghatározó jogszabályok. Az óvodai gazdálkodás sajátosságai. Az óvodavezető gazdálkodási feladatai. Az óvoda költségvetése.
5. Az óvoda főbb szakmai dokumentumai. A pedagógiai program mint a szakmai munka kerete, iránytűje - A pedagógiai program fejezetei. Az intézményi munkaterv felépítése, tartalma.
6. A vezetői program. A vezetői pályázat.
7. A vezetési funkciók: tervezés, szervezés, ellenőrzés-értékelés, döntés. Az óvodavezető ellenőrző-értékelő tevékenysége.
8. Az intézményi kommunikáció és az információáramlás. A vezető kommunikációja. A vezető szerepe a konfliktusok kezelésében.
9. A vezetésre vonatkozó elméletek: viselkedésközpontú megközelítés, motivációelméletek, vezetési stílusok. A helyzetorientált vezetés modellje. A vezető szerepe az intézményi kultúra kialakításában és formálásában.
10. Szülő és pedagógus közötti kommunikáció jellemzői. A szülői részvétel motívumai, a bevonódás hatásai. Bevonódás a nevelési folyamatba, az értékelési-szervezési folyamatba.
11. Család és óvoda kapcsolatrendszerének hagyományos formái, elvei, fejlesztési lehetőségei. A szülők képességeinek támogatása. A szülői érdektelenség lehetséges okai és megoldásai.
12. Sajátos nevelési igényű gyermeket nevelő családok és az intézmények kapcsolata. A sajátos nevelési igényű gyerekek fogadásának feltételei. A gyermek és a szülők támogatása a befogadástól a következő intézmény kiválasztásáig.
13. Emberi erőforrások tervezése az óvodában. Munkakör-és kompetenciaelemzés. Munkakörnyezet, munkaidő alakítása, munkaköri leírás elkészítése. Munkaerő ellátás: toborzás, kiválasztás, munkaerő csökkentés.
14. Karriertervezés – a pedagógus életpályamodell. Teljesítményértékelés, kompetencia alapú értékelés, minősítő eljárás. A vezető szerepe a minősítési folyamatban.
15. Emberi erőforrások fejlesztése az óvodában. Képzések, továbbképzések tervezése. Továbbképzési program és beiskolázási terv.
16. A szervezetfejlesztés fogalma. A fejlesztést támogató szervezeti kultúra. A vezető szerepe a szervezetfejlesztésben. A szervezetfejlesztés lépései. A szervezetfejlesztés módszerei, eszközei.
17. Szervezeti változások, változtatások menedzselése. A változásokkal szembeni ellenállás és azok kezelése.